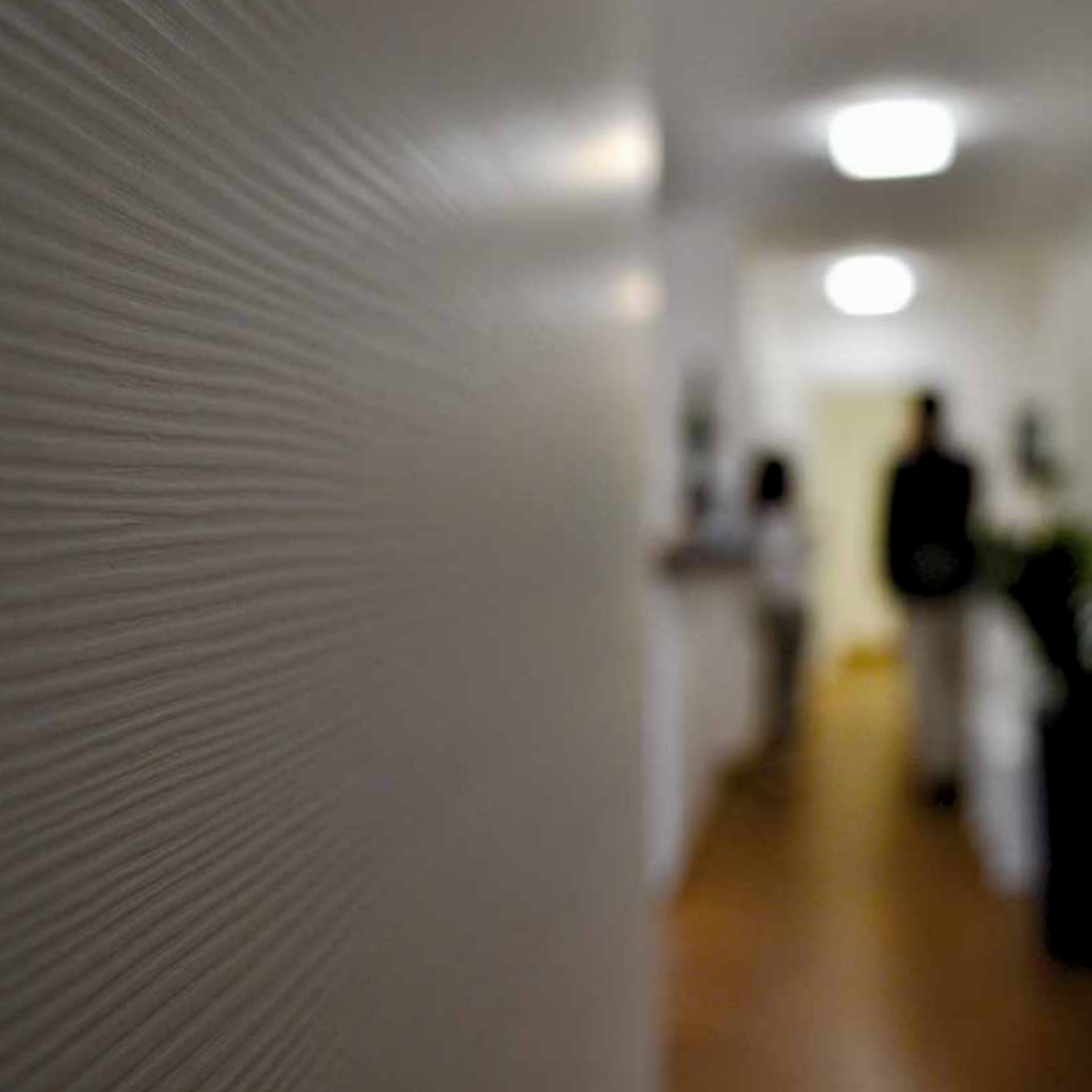




Calato & Partners

Dottori Commercialisti e Revisori Legali Associati



## Lo Studio

Lo Studio Calato & Partners, fondato dal Dott. Paolo Calato nel 1993, fornisce ai propri clienti un'articolata e specifica gamma di attività di consulenza e assistenza societaria, tributaria e del lavoro, prevalentemente a società ed enti finanziari, anche in occasione di processi di internazionalizzazione delle imprese.

I professionisti dello Studio, su nomina dei competenti organi giurisdizionali, assumono incarichi nell'ambito di procedure concorsuali e consulenze tecniche d'ufficio.

Lo Studio ha maturato una consolidata esperienza nell'assistenza e consulenza ai consorzi e cooperative di garanzia fidi, oltre che nell'assistenza e rappresentanza avanti le Commissioni Tributarie.

Lo Studio svolge le proprie attività in conformità a quanto previsto dall'Ordinamento della Professione di Dottore Commercialista, con una particolare attenzione al costante aggiornamento alle

## The Firm

Established in 1993 by Paolo Calato, Calato & Partners offers a whole range of specific assistance and consulting services most notably to businesses and financial institutions on corporate, tax and labor matters, also in connection with the internationalization of companies.

Our professionals, appointed by the competent courts, handle insolvency procedures and provide independent consulting services.

Our firm has gained solid experience in providing assistance and consulting services to Mutual Guarantee Institutions and in handling cases before Tax Courts.

In our practice, we fully comply with the Regulations of the Roll of Certified Public Accountants [Institute of Chartered Accountants], and being acutely aware of the need to constantly keep abreast of the developments in law, we devote special attention to CPD programs for both our Partners and Collaborators, who also participate in Research Committees organized by the Roll of Institute of Chartered Accountants. It is our priority to maintain a direct

novità normative, e provvedendo alla continua formazione dei propri Partners e Collaboratori, anche partecipando alle Commissioni di Studio presso l'Ordine Professionale di appartenenza.

Lo Studio Calato & Partners predilige un rapporto diretto con la clientela, attraverso incontri periodici effettuati presso lo Studio o presso le sedi operative dei Clienti. Accompagna le imprese nelle fasi di studio ed implementazione delle opportunità di sviluppo in Italia e all'estero, nonché nella pianificazione, nella gestione e nel controllo delle attività delle imprese stesse.

Lo Studio, oltre alle professionalità interne alla struttura, si avvale dell'apporto e di consolidate collaborazioni con una rete di professionisti specializzati nelle diverse materie di competenza (avvocati, notai, consulenti del lavoro, esperti di finanza aziendale, esperti di accesso ai mercati internazionali), dislocati in Italia e all'Estero.

contact with our clients, organizing periodical meetings at our offices or on our clients' premises.

Our services include offering assistance to businesses in the evaluation and implementation of entrepreneurial undertakings both in Italy and abroad, including in connection with planning, management and control activities.

In addition to having recourse to our internal resources, we have also invested in building strong relationships with a series of professionals specializing in various fields of expertise (attorneys, notary publics, labor consultants, corporate finance experts and experts on international markets access), both in Italy and abroad.

## Partnership

**Studio Legale Associato  
Avv.to Bagassi - Avv.to Scinetti**  
*con sede in Morbegno (SO) e Lecco,  
per attività giudiziale, extra giudiziale  
e contrattualistica di impresa*

**Omega Data System srl**  
*con sede in Delebio (SO),  
per elaborazione paghe*

**Dott. Nico Gilardi**  
*con sede in Olginate (LC),  
per consulenza del lavoro*

**Pennino & Associati  
Dottori Commercialisti**  
*con sede in Napoli,  
per revisione legale dei conti  
e finanza agevolata*

## Professional Partners

Studio Legale Associato  
Avv.to Bagassi - Avv.to Scinetti  
*with offices in Morbegno (SO) and Lecco  
for litigation, out-of-court activities  
and commercial agreements*

Omega Data System srl  
*with offices in Delebio (SO)  
for payroll processing*

Mr. Nico Gilardi  
*with offices in Olginate (LC)  
for labor consulting services*

Pennino & Associati  
Dottori Commercialisti  
*with offices in Naples  
for auditing services and  
concessional loans for SMEs*



## Are di Attività

Consulenza Societaria, Tributaria e del Lavoro  
Procedure Concorsuali  
Assistenza e Consulenza a Enti Finanziari  
Contenzioso Tributario  
Internazionalizzazione delle Imprese

## Practice Areas

Corporate Advisory  
Tax and Labor Assistance  
Insolvency Procedures  
Assistance to Financial Institutions  
Tax Litigation  
Internationalization of Businesses



## Consulenza Societaria

Lo Studio ha una consolidata esperienza nell'ambito della consulenza societaria e fornisce una gamma di servizi completa sia nell'ambito della costituzione di impresa, sia nell'ambito della gestione e dello sviluppo, sia nell'ambito della governance.

Lo Studio assiste gli imprenditori nelle analisi volte ad identificare la struttura societaria più idonea all'attività aziendale, nonché nella redazione degli atti costitutivi, dello statuto, dei patti sociali e parasociali.

Con riferimento alla gestione e allo sviluppo di impresa, i professionisti dello Studio forniscono la propria assistenza nella tenuta dei libri sociali, nella contrattualistica commerciale, nelle analisi di bilancio (riclassificazioni, Stato Patrimoniale e Conto Economico, Elaborazioni indici di redditività, finanziari, patrimoniali e ratios), nella predisposizione di budget, business plan e nel

## Corporate Advisory

We have gained considerable expertise in providing consulting services on corporate matters, and offer a whole range of services in connection with company formation, management and development, and also with issues relating to governance.

Our professionals assist entrepreneurs with the analysis and identification of the most adequate corporate structure in consideration of the type of business to be undertaken, and with the drawing up of Articles of Incorporation, Bylaws, and Memorandum, Articles of Association and Shareholders' Agreements.

As regards business management and development, we provide assistance in connection with the keeping of statutory books, the drawing up of commercial agreements, Financial Statement analysis (Balance Sheet and Income Statement restructuring, calculation of profitability, financial and capital indices and ratios), the preparation of budgets and business plans, and management control. With

controllo di gestione. Nell'ambito della governance, lo Studio fornisce assistenza nelle valutazioni di impresa, di partecipazioni sociali e di patrimoni aziendali, nelle ristrutturazioni, riorganizzazioni e operazioni straordinarie societarie e di gruppo (trasformazione, fusione, scissione, liquidazione, conferimento, cessione e affitto di azienda). I professionisti dello Studio collaborano all'attività di collegi sindacali, di Organismi di Vigilanza ex D. Lgs. 231/2001 e all'attività di revisione legale dei conti. Forniscono assistenza nei passaggi generazionali (donazioni, trust, patti di famiglia, successioni) e nella finanza agevolata (bandi, finanziamenti, contributi, rapporti con Enti di sviluppo per l'internazionalizzazione delle imprese).

reference to corporate governance, Calato & Partners provides assistance in connection with the valuation of businesses, and the relevant interests and assets. Moreover, the firm also assists its clients in connection with company and group restructuring and reorganizations (transformation, merger, demerger, liquidation, contribution, transfer and leasing of companies).

Our professionals also participate in the activities of internal auditors, Supervisory Bodies under Legislative Decree 231/2001 and Auditors. They provide assistance in generational handover (gift agreements, trusts, family covenants, succession planning) and concessional loans (selection regulations, funds and contributions, relations with international development bodies.)



## Consulenza Tributaria e del Lavoro

Lo Studio ha una storica esperienza nell'area contabile e tributaria e fornisce in questo ambito una gamma ampia di servizi.

Assiste imprese ed istituzioni nella elaborazione di dati contabili (con assistenza in caso di inserimento dati effettuati presso le sedi dei clienti), nella amministrazione aziendale, contabile e tributaria.

In ambito fiscale lo Studio fornisce la propria consulenza principalmente nel delineare le strategie e le pianificazioni fiscali secondo le esigenze delle imprese o dei gruppi di imprese. Provvede, altresì, alla elaborazione e trasmissione delle comunicazioni e dichiarazioni fiscali, al rilascio dei visti di conformità, nell'asseverazione e certificazione tributaria e nella cura degli ulteriori adempimenti tributari.

## Tax and Labor Assistance

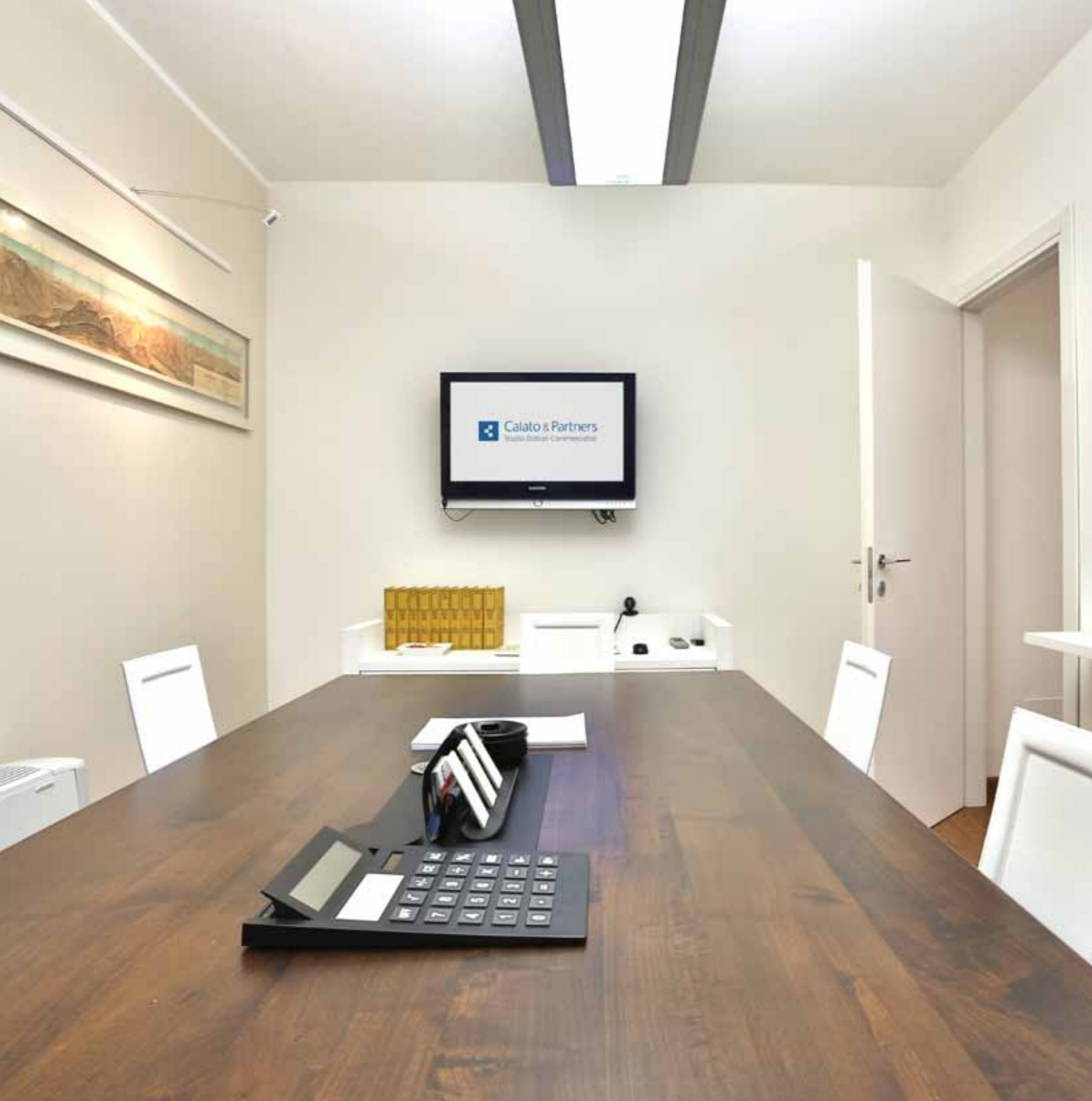
Our firm has gained extensive expertise and traditionally provides assistance in the accounting and tax practice areas, offering a whole array of services.

Our professionals assist companies and public bodies on the processing of accounting data (with assistance in case of data entry carried out at the client's offices), in business, accounting and tax management. In the tax practice area, we offer consulting services in connection with the processing and transmission of tax returns and declarations, auditor's approval of tax returns, swearing and certification of fiscal documents, and the fulfillment of further tax obligations.

Calato & Partner has also developed considerable expertise in the drafting of annual and half-year Financial Statements, in compliance with Italian and international accounting principles, and of consolidated Financial Statements.

Lo Studio ha inoltre un'esperienza consolidata nella redazione di bilanci di esercizio ed infrannuali, in base alla normativa ed ai principi contabili nazionali ed internazionali, nonché nei bilanci consolidati di gruppo. Anche attraverso la collaborazione di consulenti ed avvocati, con i quali ha instaurato collaborazioni professionali consolidate, i professionisti dello Studio forniscono un'assistenza completa in materia di Diritto del Lavoro: elaborazione paghe, studio e impostazione per l'instaurazione dei rapporti e contratti di lavoro, redazione di documenti contrattuali, comunicazioni agli Enti, assistenza per ristrutturazioni del personale dipendente, licenziamenti individuali e collettivi, accesso a procedure di ammortizzatori sociali, assistenza nell'ambito di controlli ed ispezioni, in fase di conciliazioni, gestione delle Relazioni Sindacali.

Also through specialized consultants and attorneys, who have created well-established professional partnerships with our firm, our professionals provide assistance on every aspect pertaining to labor matters: payroll processing, evaluation and establishment of employment relations and contracts, drawing up of contracts, notifications to competent authorities, assistance in employees' restructuring, individual and collective dismissals, access to social security benefits, assistance in verification and inspection phases, assistance in conciliation procedures, management of relations with Trade Unions.



## Procedure Concorsuali

Lo Studio ha una consolidata esperienza nella gestione di tematiche concorsuali e fornisce in questo ambito assistenza e supporto nelle fasi di accesso alle procedure giudiziali, nella predisposizione di piani concordatari, nelle attestazioni di concordati preventivi e accordi di ristrutturazione.

I professionisti dello Studio hanno ricevuto e ricevono incarichi dal Ministero dello Sviluppo Economico e dai Tribunali nell'ambito di procedure concorsuali, quali, ad esempio, liquidazioni coatte amministrative, curatele fallimentari, incarichi di commissario liquidatore, incarichi di commissario giudiziale e incarichi di liquidatore giudiziale nell'ambito dei concordati preventivi.

Nell'ambito delle procedure concorsuali lo Studio ha maturato una significativa esperienza nei diversi aspetti operativi e gestionali, quali, l'alienazione di beni mobili ed immobili, la gestione di affitto e/o cessione di azienda, la gestione delle problematiche fiscali, delle procedure e degli aspetti di diritto del lavoro.

## Insolvency procedures

Our firm has developed extensive expertise in the management of issues concerning insolvency procedures and provides assistance in connection with the commencement of legal proceedings, arrangement planning, the making of representations in the course of composition with creditors and debt restructuring agreements.

In connection with insolvency procedures, our professionals are appointed by the Italian Ministry of Economic Development or the competent Courts to perform the functions of receiver, liquidator, administrative liquidator, court commissioner or court-appointed liquidator in the course of compositions with creditors.

Calato & Partners has significant experience in handling operational and management aspects relating to insolvency procedures, such as the sale of movable and immovable assets, company lease and/or transfer procedures, and the management of tax and employment issues.



## Assistenza e consulenza a Enti Finanziari

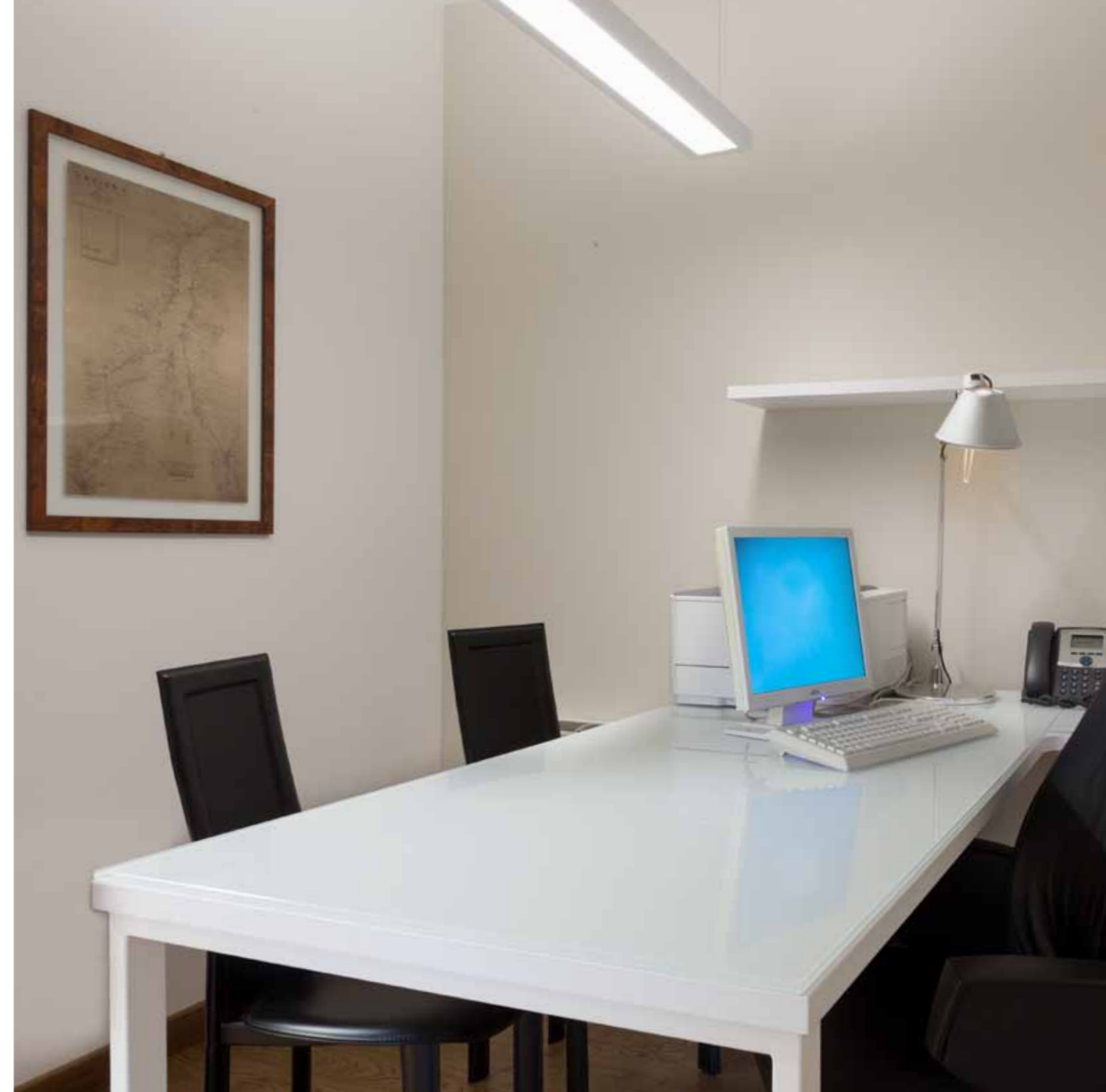
Lo Studio ha sviluppato una pluriennale esperienza nell'ambito della consulenza a favore degli enti finanziari e in particolare dei consorzi e delle cooperative di garanzia fidi (confidi). A questa tipologia di imprese fornisce assistenza nella gestione della contabilità, della redazione di bilanci di esercizio e di bilanci infrannuali, redatti sulla base della specifica normativa di settore e dei principi contabili nazionali ed internazionali (IAS/IFRS), nonché nell'ambito dell'omogeneizzazione degli impianti contabili e amministrativi.

Fornisce consulenza per le funzioni di internal audit, compliance, risk management a favore di intermediari finanziari vigilati. Collabora all'aggiornamento e alla formazione in ambito amministrativo e societario del personale dei consorzi e delle cooperative di garanzia fidi. Fornisce la propria assistenza nei

## Assistance and consulting services to financial institutions

Our professionals have developed extensive expertise in providing consulting services to financial institutions, and most notably Mutual Guarantee Institutions. They assist clients in the performance of accounting tasks, the drafting of annual and half-year Financial Statements in accordance with Italian and international accounting principles and laws (IAS/IFRS), and the standardization of accounting and administrative systems.

The firm also provides consulting services to regulated financial brokers in connection with internal auditing, compliance and risk management activities. We also contribute to/participate in the creation of CPD programs on administrative and corporate aspects for the employees of Mutual Guarantee Institutions. Our professionals also assist clients in liaising with corporate supervisory boards (Internal Auditors, External Auditors, Internal Control Committee) and Public



rapporti con le funzioni di controllo aziendale (Collegio Sindacale, Revisori, Comitato per il Controllo Interno) e nei rapporti con gli Enti di Vigilanza (Banca d'Italia, Revisori Cooperativi). Assiste le funzioni di controllo di gestione, attraverso la predisposizione di analisi periodiche (statistiche, comparazioni, indici) relative alle principali aree gestionali: operatività (volumi attività), marginalità, monitoraggio del rischio, redditività della gestione finanziaria.

Fornisce pareri per gli aspetti contabili e societari dei consorzi e delle cooperative fidi e nei confronti della Federazione Nazionale dei Confidi (Federascomfidi di derivazione di Confcommercio). I professionisti dello Studio partecipano attivamente alle riunioni dei consigli di amministrazione in qualità di esperti in materia societaria e contabile.

Regulatory Bodies (Bank of Italy, Register of Auditors for Cooperatives.) They also provide assistance in management control activities, including the performance of periodical analyses (statistics, comparisons, indices) relating to key aspects of management: operations performed (volumes of activity), marginality, risk monitoring and profitability of financial activities. Our firm also provides opinions on accounting and corporate aspects relating to Mutual Guarantee Institutions and the National Federation of Mutual Guarantee Institutions (Federascomfidi, the federation of Mutual Guarantee Institutions belonging to Confcommercio.) Our professionals actively participate in the meetings held by the relevant Board of Directors as experts on corporate and accounting issues.





## Contenzioso Tributario

Lo Studio è specializzato nel contenzioso tributario e fornisce ai propri clienti assistenza nell'ambito di accessi e verifiche fiscali, analisi dei rilievi e delle contestazioni dell'Amministrazione Finanziaria, studio ed impostazione della strategia processuale, analisi e gestione degli strumenti deflattivi del contenzioso, redazione e discussione di ricorsi, appelli e memorie presso le Commissioni Tributarie Provinciali e Regionali.

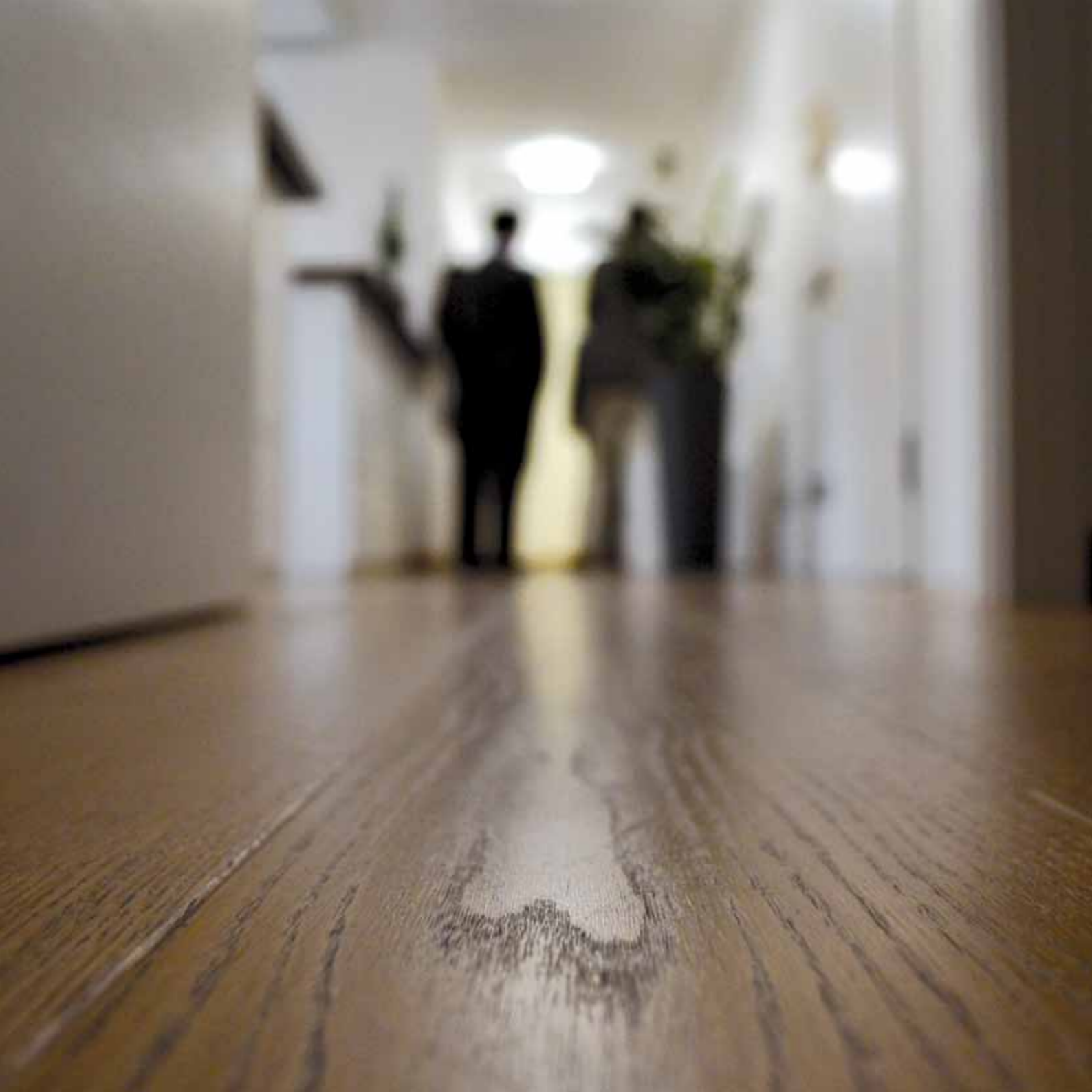
Fornisce la propria consulenza anche nella gestione dei rapporti con gli uffici dell'Amministrazione finanziaria, nelle istanze di interpello, nella fase pre-contenziosa, nell'identificazione degli strumenti di adesione e mediazione, nonché nella rappresentanza nei procedimenti giurisdizionali.

## Tax litigation

Our professionals have developed extensive expertise in providing consulting services to financial institutions, and most notably Mutual Guarantee Institutions. They assist clients in the performance of accounting tasks, the drafting of annual and half-year Financial Statements in accordance with Italian and international accounting principles and laws (IAS/IFRS), and the standardization of accounting and administrative systems.

The firm also provides consulting services to regulated financial brokers in connection with internal auditing, compliance and risk management activities. We also contribute to/participate in the creation of CPD programs on administrative and corporate aspects for the employees of Mutual Guarantee Institutions. Our professionals also assist clients in liaising with corporate supervisory boards (Internal Auditors, External Auditors, Internal Control Committee) and Public.





## Internazionalizzazione delle imprese

Lo Studio accompagna e assiste le imprese nei processi di internazionalizzazione e in questo delicato e specifico ambito fornisce una assistenza completa e strategica. Collabora all'analisi delle opportunità di business nei paesi esteri di maggior interesse e attrattività per le imprese nazionali, stimolando l'avvio di iniziative imprenditoriali, anche attraverso la costituzione di società e di partnership con soggetti esteri, finalizzate all'implementazione e allo sviluppo dell'attività produttiva.

L'assistenza fornita dallo Studio, anche con il supporto di enti istituzionali e primari studi legali specializzati in tale ambito, comprende l'analisi dei progetti di fattibilità, l'analisi socio-economica e giuridica dei paesi di destinazione, la verifica delle opportunità di accesso ad agevolazioni finanziarie (Simest, Finest, Sace, bandi nazionali ed internazionali).

## Internationalization of business

Our professionals assist entrepreneurs in internationalization processes, and in this specific area offer comprehensive assistance on strategic issues. We provide in-depth analyses of the development opportunities offered by the countries that are most attractive and of greatest interest to Italian businesses and encourage the undertaking of entrepreneurial initiatives, also through the formation of a company and/or the forging of partnerships with foreign partners for the purpose of implementing and developing manufacturing activities.

The services offered by Calato & Partners, also with the assistance of public bodies and prominent law firms specializing in the relevant areas of interest, include the analysis of feasibility studies, accompanied by an analysis of the socio-economic and legal context of the countries concerned, an evaluation of market access opportunities and financial facilities available (Simest, Finest, Sace, notifications concerning the granting of facilities both nationally and internationally.)

Lo Studio assiste i propri clienti anche nell'analisi dei riflessi di carattere tributario nazionale (transfer price e normativa cfc, esteroinvestizione, convenzioni contro le doppie imposizioni), nella predisposizione di business plan e nella collaborazione alla presentazione delle iniziative ad enti istituzionali ed istituti finanziari.

Accompagna le imprese in tutta l'attività di follow-up dei processi di implementazione e sviluppo dell'iniziativa imprenditoriale, nel controllo di gestione, nelle verifiche contabili infrannuali e annuali, nella governance aziendale, anche attraverso visite periodiche presso le sedi nazionali e internazionali.

Our professionals provide assistance in the analysis of tax consequences under Italian law (transfer price and CFC legislation, issues relating to tax avoidance through the establishment of dummy companies abroad, double taxation treaties), the drafting of business plans and in the submission of entrepreneurial initiatives to public bodies and financial institutions.

Our firm assists its clients in the follow-up on the implementation and development of the initiatives, management control, annual and interim financial audits, corporate governance, also with periodical visits to the client's offices in Italy and abroad.



**Calato & Partners**  
Dottori Commercialisti e Revisori Legali Associati



CNDCEC

---

Calato & Partners  
Dottori Commercialisti e Revisori Legali Associati

Corso Matteotti, 8/a  
23900 - Lecco

T [+39] 0341 287722  
F [+39] 0341 286387

info@calatopartners.it  
calatopartners.it